

Naam: Eduard Philip Meiler
Geboortedatum: 29-07-1966 te Rotterdam
Adres: Het Aarkeland 1,
5328 GP ROSSUM
Nederland
Telefoon: +31 (0)6 – 15 31 00 66
Burgelijke staat: Gehuwd, twee kinderen



Profiel:

Eduard Meiler is een specialist in de wereld van Transport en Logistiek. Door zijn brede kennis en opgebouwde ervaring kan hij (bewezen bij diverse grote logistieke dienstverleners) de operationele leiding dragen (hands on) en tegelijk organisatorische veranderingen doorvoeren zoals efficiënter werken, automatisering of de reductie van kosten. Eduard is een betrouwbare en vakkundige Interim Manager en Projectleider en een goede communicator; hij kan snel en eenvoudig (multi level)relaties opbouwen. Hij kan goed luisteren en weet snel het vertrouwen te winnen waardoor een open, structurele en eerlijke samenwerking mogelijk wordt. Eduard streeft naar perfectie met indien mogelijk behoud van consensus en altijd met een win win situatie als doel. In veranderende situaties kan hij bijzonder diplomatiek en tactvol opereren. In projecten kan Eduard aan de ene kant op pragmatische wijze (hands on) lopende zaken oppakken, terwijl aan de andere kant de lange termijn, strategische doelstellingen scherp op het netvlies staan. Eduard heeft het vermogen om met oplossingen te komen die buiten de reguliere structuren en denkpatronen vallen. Voldoening vindt Eduard in het juist en tijdig realiseren van zijn vastgestelde doelstellingen. Door zijn stressbestendigheid, assertiviteit, energie en gevoel voor groepsdynamiek vormt hij vaak een bepalende rol in bij besluitvormingsprocessen. Organisatorisch en analytisch sterk. Teamspeler, procesmatig en mensgericht, open, eerlijk en duidelijk. Ondernemend en zelfstandig.

Ervaring samenvatting:

Maart 2011 – April 2011	Adviseur reorganisatie transport, EVO Consultancy / DOC Kaas
December 2010 – Maart 2011	Transport en Distributie Manager ai Rijkswaterstaat Dienst Verkeer en Scheepvaart
November 2010 – December 2011	Manager Operations ai Technicolor (Walt Disney & Warner Brothers) Geodis Logistics
Oktober 2010 – Juni 2011	Freelance trainer en docent Vakdiploma Beroepsgoederenvervoer over de weg, Advance Training en Coaching, 1 avond per week
Juli 2010 – Oktober 2010	Manager Operations ai Technicolor (Walt Disney & Warner Brothers) at Geodis Logistics
Maart 2009 – November 2009	Projectleider Changemanagement Programma TNT Post Pakketservice
Juni 2008 – Februari 2009	Project Manager Cehave Landbouwbelang / Voeders Transport
Juni 2008 – September 2008	Project Manager Transport Tendering EVO Consultancy / AUV Groothandel
Februari 2008 – Juli 2008	Interim Teamleader Transport Cehave Landbouwbelang / Voeders Transport
Juli 1999 – December 2007	Bedrijfsadviseur Transport en Logistiek Nederland (TLN)

Opleiding:

Februari 2010 – Maart 2010	Prince2 Project Management Ruysdael, Driebergen
Juni 2006 – Juni 2009	Relatiemarketing Jos Burgers, Tilburg
Januari 2004 – December 2005	Diverse Trainingen effectief Onderhandelen Frits Philips, Eindhoven
Oktober 2002 – Mei 2003	Vakbekwaamheidsdiploma Voor het Goederenvervoer over de weg, OUB, Den Haag
Juni 2002 – Augustus 2002	Presenteren en Rapporteren Apex, Eloquence, Oostzaan
Maart 2000 – Oktober 2000	Financieel Management, ISBW, Utrecht
Nov. 1999 – Nov. 1999	Cursus Duits, Regina Coeli, Vught
Okt. 1997 – Mei 1998	Project Management, Uneto, Eindhoven
Sept. 1995 – Sept. 1995	Veilig intern transport The Knowledge, Tilburg
Okt. 1994 – Dec. 1994	ADR stukgoedvervoer, BTO, Utrecht
Mei 1993 – Mei 1993	Omgaan met Verzuim, Arboned, Utrecht
Sept. 1992 – Okt. 1993	VLM Logistiek Management, Rotterdam
Sept. 1987 – Sept. 1989	RU Leiden, Nederlands Recht, Leiden
Sept. 1979 – Mei 1987	Erasmiaans Gymnasium, Rotterdam

Overige activiteiten

2008 – heden	Voorzitter werkgroep verkeersveiligheid Het Aarkeland e.o.
2007 – heden	Voorzitter Oudercommissie, BSO Villa Verboven, Rossum
2000 – 2007	Secretaris Bestuur, Kleine Transport Ondernemingen, Tilburg
2002 – 2006	Freelance docent, College voor Logistiek, Purmerend

Talenkennis

Taal	Lezen	Spreeken	Schrijven
Nederlands	moedertaal		
Engels	++++	++++	+++
Duits	+++	+++	++
Frans	++	+	+

Interessegebieden

Politiek, logistiek, journalistiek, wegtransport, communicatie. Grote interesse voor moderne geschiedenis en de klassieke oudheid.

Vrijtijdsbesteding

Sport (spinning, wielrennen, wintersport), politiek, lezen, theater en cinema.

Ervaring uitgebreid:

2011	Vanaf maart 2011 tot en met april 2011, Adviseur reorganisatie transport, EVO Consultancy / DOC Kaas DOC Kaas heeft een scenario in gedachte om over te gaan tot het inzetten van één grote vervoerder in plaats van de huidige twee, relatief kleine vervoerders. DOC Kaas heeft voor advies voor dit traject de EVO te Zoetermeer ingeschakeld. EVO Zoetermeer heeft mij voor deze opdracht gevraagd. Als voorbereiding heb ik gesproken met een aantal direct betrokkenen en alle aspecten van de bestaande situatie bestudeerd. Vervolgens heb ik een uitgebreide risico inventarisatie gemaakt en advies gegeven over de grootste bedreigingen van deze stap. Als tweede deel heb ik een heel duidelijke en bruikbare analyse opgeleverd. Daarin staan de mogelijkheden voor besparingen gespecificeerd die als gevolg van de schaalvergroting mogelijk zijn. BEHAALDE RESULTATEN: Duidelijke en bruikbare risico inventarisatie en evaluatie. Op grond hiervan en op grond van de Analyse van de mogelijke kostenbesparingen heeft DOC Kaas besloten het voorgenomen traject door te zetten.
2010 - 2011	Vanaf December 2010 tot en met maart 2011, Interim Manager Transport en Distributie bij Rijkswaterstaat, Dienst Verkeer en Scheepvaart, Delft Ontwikkelen transport en distributieplan voor wegzout Rijkswaterstaat winter 2011 – 2012. Voorraadoptimalisatie wegzout, plus distributiewijziging van hub en spoke model naar webstructuur. Inkopen extern transport. Vervoersplan gemaakt, overeenkomsten afgesloten met vervoerders voor grootschalig transport van wegzout. In calamiteitsituaties voor het Nationaal Zoutloket direct operationeel ingezet om externe vervoerders te regelen om de te lage voorraden bij de steunpunten aan te vullen. Daarnaast voor gebruik door het zoutloket een procedure inkoop extern transport opgesteld en een model opgesteld om verschillende tariefsoorten

objectief te kunnen vergelijken. Als extern adviseur betrokken bij directe zoutinkoop vanuit het Midden Oosten, het vervoer per zeeschip naar Nederland en doorvervoer via de binnenvaart. **BEHAALDE RESULTATEN:** Kosten bespaard op inhuur extern transport voor wegezout. De besparing bedraagt naar schatting €70.000, daarnaast een operationeel bruikbaar draaiboek gemaakt voor inhuren transport. Verslag opgeleverd over de mogelijkheden voor verdere optimalisatie transport, distributie en voorraadbeheer van wegezout.

- 2010 Vanaf juli 2010 tot en met december 2010, [Interim Manager Operations Technicolor \(Warner Brothers + Walt Disney\) bij Geodis Logistics Netherlands B.V. Na een eerste succesvolle periode, een tweede maal teruggevraagd.](#) Operationeel aansturen warehouse. Aanpassen procedures, (IT) systemen en processen in verband met het opschalen van activiteiten als gevolg van nieuwe klant Technicolor / Warner Brothers. Hierdoor een volume stijging met 200 / 300%. Klanteisen en eisen Geodis organisatie afstemmen op IT systeem (Red Prairie). Processen herdefiniëren en aanpassen. Aansturen Teamleiders en Supervisors, deze helpen met coachen werknemers en behalen van productietargets. Tevens Teamleiders en Supervisors helpen om op een hoger niveau te functioneren. Procedures evalueren en aanpassen naar optimale werkwijze. Visie van het management uitdragen naar de werkvloer en deze vertalen naar (tussentijdse) doelen. **BEHAALDE RESULTATEN:** Verbeteringen aangebracht in processen en procedures (Warehouse Accuracy Team, Pick to Light, Replenishment, Productie en Outbound). Uitbreiding dienstverlening en verhoging productiecapaciteit gerealiseerd door opschalen van capaciteit van tweeploegendienst naar drieploegendienst. Liason Officer tussen IT leverancier en organisatie op het gebied van updates / roll outs en uitval systeem. Strakkere handhaving van regels en procedures gerealiseerd. Uitstraling warehouse verbeterd. Vertrouwen verkregen bij Teamleiders / Supervisors en mensen op de werkvloer en gezorgd voor rust in de organisatie.
- 2009 Vanaf maart 2009 tot en met november 2009, [extern projectleider bij TNT Post PakketService Nederland Transport 2010, Voeren van Project management.](#) Strategisch reorganisatietraject van het eigen en uitbesteed vervoer; nieuwe werkwijze uitdenken, ontworpen processen met verschillende stakeholders afstemmen, vastgestelde en gewijzigde processen geheel uitwerken, formaliseren en implementeren. **BEHAALDE RESULTATEN:** Afdelingen (Planning, inkoop, uitvoering) terug naar kerntaken, duidelijkheid gegeven waar welke rollen, taken en bevoegdheden liggen. Externe vervoerders ingehuurd via eenduidige vervoersovereenkomst inclusief SLA. Mogelijkheid ingebouwd om prestaties van vervoerders en eigen vervoer te registreren, te meten en daaraan consequenties te verbinden. Basis opgezet voor start gedegen kostprijscalculatiemodel en uitgebreide monitoring inkoopprestaties eigen en extern transport. Hierdoor wordt ruimte voor besparingen op inkoop transport zichtbaar met een potentieel van ongeveer 5.0%. Reorganisatie afdeling inkoop transport. Besparing bij inkoop 1.0 FTE, besparing overhead andere afdelingen 2.5 FTE.
- 2008 - 2009 Juni 2008 tot en met februari 2009. [Project Manager Cehave Landbouwbelaag / Voeders Transport](#) Voeders Transport BV te Veghel, onderdeel van Cehave Landbouwbelaag. Verantwoordelijk voor overgang organisatie van eigen vervoer naar beroepsgoederenvervoer. Inrichting bedrijfsorganisatie, rollen, taken en bevoegdheden duidelijk gemaakt. Verdere activiteiten: analyse mogelijkheden scherpere brandstofinkoop, onderzoek alternatieve brandstoffen (LNG / CNG), halen en houden GMP certificaat, Kwaliteitshandboeken tot leven gebracht en herzien. **BEHAALDE RESULTATEN:** Kostenreductie door juiste hantering CAO (besparing 75K op jaarbasis), vereenvoudiging van administratieve processen (vermindering 1.0 FTE indirect). Herziening systematiek tariefsbepaling (dmv hanteren garantieafname) besparing gemiddeld 2.5%. Implementatie van eisen Service Level Agreement naar de interne opdrachtgever. Invoering en implementatie van SLA's naar de vijf externe vervoerders. Opstellen van het businessplan 2009 (strategie, inzet mensen, middelen en liquide middelen, budget vijf-jarenplan, investeringsplan, inkoopbeleid). Invoeren werken met juridisch juiste vervoersovereenkomsten met wederzijdse verplichtingen.
- 2008 Juni tot en met september 2008. [Projectmanager Transport Tendering via EVO Consultancy](#) In opdracht van EVO Consultancy zijn de voorwaarden en de behoeften voor het tenderproces van het transport bij een cooperatieve groothandel (lid van de EVO) in kaart gebracht. Met behulp van deze resultaten kon een juiste keuze gemaakt worden ten aanzien van de invulling van de tendering van het extern transport. **BEHAALDE RESULTATEN:** Pijnpunten in de (interne) logistieke organisatie aan het licht gebracht. Deze knelpunten moesten eerst intern worden opgelost voordat een verdere impuls kon worden gegeven aan het tenderen van het transport.

- 2008 Februari tot en met juli 2008. [Interim Teamleader Transport Cehave Landbouwbelaag / Voeders Transport](#) Verantwoordelijk voor al het transport voor productielocatie Veghel. Direct aansturen eigen vervoer 30 TE en 50 FTE. En extern vervoer (tussen de 10 en 30 auto's per dag) Dagelijkse terugkerende operationele verantwoordelijkheden: capaciteitsplanning, personeelsplanning, verlof en verzuim, inkoop, inleen tijdelijk personeel, reparatie en onderhoud, opleiding, wagenparkbeheer. Daarnaast budgetverantwoordelijk en verantwoordelijk voor diverse interne verbeteringstrajecten. **BEHAALDE RESULTATEN:** Reductie van wachturen gerealiseerd en aantoonbaar gemaakt (10%) en onnodige stilstand verminderd.
- 1999 - 2007 Juli 1999 tot en met december 2007. [Bedrijfsadviseur Transport en Logistiek Nederland \(TLN\) Maken profit / loss analyses voor diverse bedrijven in logistiek en beroepsgoederenvervoer.](#) Adviseren op het gebied van keuzetraject en implementatie WMS en TMS. Advisering en ondersteuning bij reorganisaties. Analyseren winstgevendheid opdrachten en werkzaamheden. In kaart brengen oplossingen voor herstel rendement. Begeleiden krimp; reduceren vervoermiddelen en chauffeurs. Reorganisatie adviezen, herplaatsing in of extern, uitvoeren ontslag-aanvraag bij CWI. Voorbereiden opheffen activiteiten en bedrijfssonderdelen. Voorbereiden strategische keuzes (overname, autonome groei, keuze in activiteiten). Organiseren netwerkbijeenkomsten. **BEHAALDE RESULTATEN:** Honderden ondernemers in goede en slechte tijden gecoacht, geadviseerd en voorgelicht. Geholpen met tientallen reorganisaties en heroriëntaties. Op interne ranglijst steevast in de top van acquisitie nieuwe leden en qua omzet Consultancy.
- 1996 – 1999 April 1996 tot en met juni 1999. [Logistiek Coordinator, Armada Dambach Projektbearbeitungsburo BV \(Opdracht voor V.A.G. - Volkswagen / Audi\)](#) Verantwoordelijk voor implementatie van WMS systeem. Verantwoordelijk voor implementatie ERP systeem (Include / Interchain) Verantwoordelijk voor verslaglegging, verzorgen trainingen en beheer van het ERP systeem Logistieke spin in het web functie. Directe leiding aan 3 FTE. Verantwoordelijk voor het beheren van de voorraden op verschillende handel- en productielocaties. Verzorgen van de inkoop / verkoop / productieplanning (verkoopgestuurd). Beheren en bewaken van alle voorkomende goederenstromen in de organisatie. **BEHAALDE RESULTATEN:** Succesvolle implementatie WMS en ERP. Kosten van eigen inzet drie keer terugverdiend door invoering van prijsgedifferentieerd systeem voor spoedorders.
- 1995 - 1996 Januari 1995 tot en met maart 1996. [Warehouse Manager, Burlington Air Express \(dedicated warehouse voor General Motors / GM\)](#) Verantwoordelijk voor een accuraat en betrouwbaar beheer WMS systeem en het verzorgen van rapporten, (hoofduser). Leiding aan 30 FTE permanent, aangevuld met 5 tot 15 FTE op uitzendbasis Verantwoordelijk voor alle warehouse activiteiten (orderpicking, cross docking, voorraadbeheer, Ocean Freight, Air Freight, wegvervoer, douane zendingen en controleren zendingen). Implementatie nieuwe klant; aanvoer goederen (JIT) tweetal GM fabrieken in Mexico voor productie van de Opel Sintra. **BEHAALDE RESULTATEN:** Reductie van de foutmarge gerealiseerd en tegelijk kostenreductie.
- 1993 – 1994 Oktober 1993 tot en met december 1994. [Loods Manager, Van Gend en Loos BV \(DHL\) Project Manager Tracking & Tracing Systeem \(Lokaal\)](#) Leiding aan 70 FTE permanent, aangevuld met 5 tot 30 FTE op uitzendbasis. Verantwoordelijk voor alle loodsactiviteiten (twee sorteerprocessen) en de interne organisatie van de loodsbazen. **BEHAALDE RESULTATEN:** Snelle en succesvolle invoering van het Project Management van het Track and Trace systeem op de locatie.